

Téma:

A Széchenyi Programiroda kulcspozícióba hozása a 2007-2013 időszak uniós forrásainak gyorsabb és hatékonyabb felhasználása és a 2014-2020 időszak EU forrás lehívása gyors és eredményes előkészítése támogatására

Időszak:

2012. augusztus 21.

Dátum:



SZÁZADVÉG
ALAPÍTVÁNY



SZÁZADVÉG
Gazdaságkutató zrt.



STRATEGOPOLIS
KÖMPÖLTASZTER, TÁRSASÁGOK ÉS SZAKÉRTŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSE

Az anyag az NFM_SZERZ/378/1 (2012) számú szerződés teljesítésére készült.

Tartalom

1. Vezetői összefoglaló	3
2. Előzmények – jelenlegi helyzet	4
2.1. A PROMEI Kht. korábbi működése; eredmények, tapasztalatok.....	4
2.2. A Széchenyi Program Iroda jelenlegi működése; eredmények, tapasztalatok	5
3. Jövőkép – lehetőségek.....	8
3.1. Az új Széchenyi Programiroda NpKft. lehetséges feladatai és szervezeti egységei.....	8
3.2. A Miniszterelnökség általi operatív átvétel	8
3.3. Az egyes divíziók felépítése – lehetséges feladatai	9
3.3.1. Tanácsadó hálózati divízió	9
3.3.2. Projektdoktori divízió.....	10
3.3.3. Központi monitoring divízió.....	10
3.3.4. Kiemelt projekt fejlesztési divízió	10
3.3.5. Stratégiai tervezési és koordinációs divízió	11
4. Szükséges lépések, intézkedések – indikatív ütemezéssel.....	12

1. Vezetői összefoglaló

A 2007-2013-mas időszak uniós forrásai tekintetében egyre kisebb az esélye a miniszterelnöki célkitűzés (minimum 95%os költség) elérésének, amely nélkül szinte lehetetlen akkora beruházási volument elérni, amely szükséges lenne hazánk válságból való kitörése és a Kormányprogram fő célkitűzéseinek eléréséhez. A hazánk számára körülbelül 6.500 Mrd Ft uniós forrást biztosító 2014-2020-as uniós költségvetési időszaki előkészületek kapcsán szintén megállapítható, hogy több szempontból is kérdéses a következő pénzügyi időszak forrásai lehívhatósága, ill. annak 2014-es megkezdhetősége, hiszen az érdemi előkészítő munka még nem kezdődött el.

E kialakult helyzet egyik kiemelt okozójának, az intézményrendszer egyes szereplői közötti kommunikáció lassú, túlformalizált és egyes dimenziókban hatékonytalan működésének felszámolására felállításra került a Nemzeti Fejlesztési Kormánybizottság (140/2012 (VII.2) Kormányrendelet), amelynek célja a jelentős tartalékokkal rendelkező a kommunikációs hatékonyság javítása. Az új Kormánybizottság felügyeli a jövőben a fejlesztéspolitikai tevékenység irányítási, finanszírozási, intézményi és szabályozási rendszerének kialakítását.

Ennek kiemelt jelentőségű titkársági feladatait a Miniszterelnökség Fejlesztési Irodája (ME FI) látja el. Ezzel létrejön egy új fejlesztéspolitikai koordinációért felelős, immáron tárcaközi, ill. tárcák feletti központ, melynek feladata a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Fejlesztéspolitikai Koordinációért Felelős Államtitkársága korábbi koordinációs feladatainak ellátása is lesz.

Az ME FI számára kiemelten szükséges egy releváns és rugalmas háttérintézmény, amely a kormányzati szándékokhoz illeszkedő, azok hatékony és hatásos megvalósítását támogató lehetséges eszközként funkcionál. Jelen koncepció szerint ez az eszköz az elmúlt két évben jelentősen átalakult Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft. (ill. korábbi PROMEI NpKft.) újrászervezett intézménye lehet.

A megújított Programirodába javasolt valamennyi tevékenységi kör a Magyarország számára a jelenlegi ciklusban rendelkezésre álló EU források, illetve hazai fejlesztési pénzeszközök gyors, hatékony és szabályszerű felhasználásának, illetve a 2014-20 közötti időszak fejlesztési terveinek határidőre történő előkészítésének támogatására irányul.

Jelen koncepció a tevékenységi körök bemutatása mellett a Széchenyi Programiroda NpKft. átalakításához szükséges főbb lépéseket, illetve az új szervezet működtetésére fordítandó forrásokat is bemutatja. Természetesen a koncepció alapján meghozott döntéseknek megfelelően szükséges lesz az esetleges átalakulás részletes megtervezése, majd annak alapján a művelet gyors és koordinált végrehajtása.

2. Előzmények – jelenlegi helyzet

2.1. A PROMEI Kht. korábbi működése; eredmények, tapasztalatok

A PROMEI Modernizációs és Euroatlanti Integrációs Projekt Iroda Közhasznú Társaságot (PROMEI Kht.) 1996. február 28-án alapította a Miniszterelnöki Hivatal (MEH (lásd a korábbi Miniszterelnökség)) a modernizációs és integrációs folyamatok elősegítésére, kormányzati feladatok támogatására és egyes kiemelt, országos jelentőségű mintaprogramok, mintaprojektek előkészítésére, végrehajtásuk menedzselésére.

A Társaság 2009. április 14-től PROMEI Modernizációs és Euroatlanti Integrációs Projekt Iroda egyszemélyes, közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságként (PROMEI) működött. A társaság felett a tulajdonosi jogokat a Magyar Állam nevében – a Nemzeti Vagyongazdálkodási Tanács döntése alapján megkötött vagyonkezelési szerződés szerint – a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium (NFGM) gyakorolta. Az Alapító jogkörét és hatáskörét a Társaság Alapító Okirata, valamint a tulajdonosi joggyakorlásról rendelkező (MNV Zrt. és a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium között 2008.05.30. napján létrejött SZT 27559) Megállapodás tartalmazza. A nemzeti fejlesztési és gazdasági miniszter feladat- és hatásköréről szóló 134/2008.(V.14.) Korm. Rendelet és a NFGM Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 1/2008. (MK100.) utasítás határozta meg, hogy a PROMEI felett az NFGM látta el a szakmai felügyeletet és tulajdonosi joggyakorlást a Társasági és Intézmény-felügyeleti Bizottsága útján. Az NFGM SZMSZ-e alapján a Társasági és Intézmény-felügyeleti Bizottság vezetője a kabinetfőnök, így valamennyi szervezeti döntéssel, személyi kérdéssel, illetve a létesítő okiratban meghatározott tulajdonosi döntést igénylő kérdéssel kapcsolatban az NFGM kabinetfőnöke volt az illetékes.

A PROMEI működési költségeit a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ), mint Támogató biztosította, akivel a PROMEI minden évben a költségvetési törvényben meghatározott támogatásra szerződést kötött.

2007. szeptemberétől a Társaság üzleti tevékenységet – a Támogató iránymutatása alapján – már nem végzett, így az kizárólag az NFÜ kiemelt háttérintézményeként működött.

A **PROMEI** tevékenysége kapcsán összefoglalóan megállapítható, hogy az:

1. **a fejlesztéspolitikai központi koordinációs szereplők** (MEH, majd az NFGM, ill. az NFÜ) támogatására, azok közvetlen háttérintézményeként jött létre;
2. **a hazai költségvetést nem terhelve** uniós forrásokból került finanszírozásra;
3. **érdemi és kiemelt szerepet töltött be az uniós források elosztásában**, hiszen biztosította:

- a kapcsolódó szakértői és egyéb beszerzések során az államigazgatásnál gyorsabb és hatékonyabb lebonyolítást és a MEH, az NFGM, ill. az NFÜ szakmapolitikai érdekei képviseletét;
- a MEH, az NFGM, ill. az NFÜ kiemelt szakértői számára egy, az államigazgatásnál lényegesen kedvezőbb motivációs keretet;
- az egyes komplex, sokszereplős feladatoknál a piaci színvonalnak megfelelő professzionális projekt és program menedzsmentet;
- a szükséges program- és projektfejlesztési (mentorálási) és projektdoktorálási szakértést;
- a helyi információk és érdekek rendszerezett becsatornázását és annak rendszerezését – koordinációját; közte az egyes helyi szakmapolitikai szereplőkkel való intézményesített kapcsolattartást.

A kormányváltást megelőzően a **Társaság szerződött feladat-ellátást 2010. július 31-ig végezhetett**, ezt követően az intézmény vezető-, név-, szervezet- és profilváltáson esett át, és **Széchenyi Programiroda (SzPI) Nonprofit Kft-ként működött tovább.**

Fontos megjegyezni, hogy tárgyi módosításokat közvetlenül megelőző néhány hónapban a **PROMEI akkori vezetői részéről a jelenlegihez több szempontból hasonló, komplex, a tevékenységi körökre és a szervezeti felépítésre irányuló koncepciós javaslat is készült**, az új tulajdonos, az Nemzeti Fejlesztési Minisztérium (NFM), illetve annak fejlesztéspolitikai koordinációs államtitkársága **azonban akkor más irányok mentén tartotta fontosnak a Társaság átalakítását – annak ugyanis legtöbb funkcióját saját maga kívánta átvenni és ellátni.**

2.2. A Széchenyi Program Iroda jelenlegi működése; eredmények, tapasztalatok

A Kormány a Széchenyi Programirodáról szóló 68/2011. (IV. 28.) Korm. rendelettel az Új Széchenyi Tervben meghirdetett „pályázóközpontúság, minőség és hatékonyság elveinek megvalósulása” érdekében **hozta létre a Széchenyi Programirodák rendszerét, amelynek működtetésére a Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft-t jelölte ki.**

A kormányrendelet hatályos szövege szerint **az Irodák feladata a pályázók és kedvezményezettek helyben történő támogatása a fejlesztési források felhasználásának elősegítése érdekében.** Az Irodák ennek keretében segítik céljaik megvalósításában a pályázókat és a pályázni szándékozó személyeket, szervezeteket.

A Kormányrendeletben kapott felhatalmazás alapján a nemzeti fejlesztési miniszter a Széchenyi Programirodák működésének szabályairól szóló 48/2011. (IX. 19.) NFM rendeletben szabályozta a Széchenyi Programirodák irányítását és szervezetét, valamint a munkatársainak jogállását és az összeférhetetlenségi kérdéseket. A **SzPI Npkft.** a jelenlegi szervezeti és működési formában lényegében kizárólag **az európai uniós források végső kedvezményezettjei számára nyújt szakmai támogatást**, azaz azt segíti elő, hogy a rendelkezésre álló forrásokra megfelelő nagyságú pályázói igény generálódjon.

A **PROMEI** feladatai átvételében rejlő lehetőségeket felismerve, annak **korábbi kiemelt szerepét garantáló egyéb funkciókat az NFM Fejlesztéspolitikai államtitkársága, saját hatáskörében kívánta ellátni.** A 2010-ben kialakított új munka- és felelősség-megosztásban ugyanakkor **éppen a PROMEI korábbi előnyei nem érvényesülhettek** (a gyors és az államigazgatásénál hatékonyabb tudás bevonás, ill. az annál magasabb minőségű motivációs mix alkalmazása). Miközben a belső kapacitásokra épülő NFM Fejlesztéspolitikai államtitkárság (NFM FKFA) mennyiségi és minőségi erőforrás-problémákkal tűzdelt maradt, **az irányítási oldalon is hatékonytalanság és lassúság jellemezte az egyes fejlesztéspolitikai intézmények közötti kommunikációt.** Az **NFM FKFA a helyzet megoldását a szabályozási kérdésekben látta, de ezek nem voltak képesek hatékonyan feloldani a fejlesztéspolitikai célok elérését lehetővé tevő három fő szűk keresztmetszetet** (1. a valós irányítás és koordináció hiányát; 2. a pályázói oldal forrás és tudás hiányát és 3. az egyéb jogi szabályozási deficiteket).

A leginkább elfogadott iránymutató vízió **a miniszterelnök által deklarált célkitűzés** volt (minimum 95%-os költség), melynek **teljesítési esélye 2012. tavaszára jelentősen lecsökkent;** az ehhez képezett tervpályától ekkorra már döntően elmaradt a kifizetési tényszám: a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ) időarányosan csak kb. 60%-ban tudja teljesíteni a miniszterelnöki célkitűzés teljesítéséhez kialakított uniós forrás kifizetési tervet.

A helyzet súlyosságát és a Széchenyi Programirodában rejlő, kihasználatlan lehetőségeket felismerve **2012. tavaszán már felmerült az NFM-en belül is a „rég-új PROMEI” víziója, ugyanakkor az akkori szervezet már nem volt képes érdemi változtatásokra,** ugyanis: a megfelelő szakértők gyors megtalálása hiányában, és az NFÜ-vel való hatalmi és hatásköri harcokban az SzPI csak lassan állhatott volna fel, és akkori humán erőforrás állománya is jelentős szakmai hiányosságokkal volt terhelt.

A Programiroda egyetlen létező funkciója kapcsán is erodálódott annak korábbi pozíciója.
Az SzPI:

- **szakmai presztízse** ma már a helyi szakmapolitikai szereplők körében is **alacsony;** a **kapcsolódó asszociációk inkább negatívak;**
- működése **valós többlet-értéket alig generál,** ugyanis nem tud válaszokat és megoldást kínálni az uniós forrásokkal kapcsolatos jelenlegi legnagyobb kihívásokra,

közte a még rendelkezésre álló, már pályázatokkal, vagy támogatási szerződésekkel is lefedett források veszteségek nélküli gyors kifizetésének elősegítésére, vagy a projektfejlesztés támogatására;

- **jelenlegi tulajdonosa fejlesztéspolitikai koordinációs szerepe az NFM-en belül gyakorlatilag megszűnt;** az érintettek nem tudják érdemben kihasználni a szervezetben rejlő szakmai, irányítási és hatalom technikai lehetőségeket.

A Miniszterelnökségben létrejövő új fejlesztéspolitikai koordinációs központtal együtt felmerült, hogy az egykori **PROMEIhez több szempontból hasonlóan, komplex és erős háttérszervezetként újra lehetne definiálni és pozícionálni a Programirodát** – tanulva az NFM FKFA hibájából: azaz a legtöbb funkcióját az irodán belül tartva és nem saját maga által átvéve és ellátva.

3. Jövőkép – lehetőségek

3.1. Az új Széchenyi Programiroda NpKft. lehetséges feladatai és szervezeti egységei

A megújított Széchenyi Programiroda, mint elődje a PROMEI és mint állami tulajdonban álló gazdasági társaság (Társaság) – jelenlegi feladatainak minőségivé váló ellátásán túl – kiválóan alkalmas lehet olyan háttértevékenységek hatékony ellátására, amelyeket a meghatározott feladat- és hatáskörrel rendelkező klasszikus központi államigazgatási intézmények (minisztériumok, egyéb költségvetési szervek) forrás, kapacitás és speciális szakértelem hiányában nem képesek saját szervezeteiken belül ellátni. A Társaságot mindig is jellemző rugalmassága alkalmassá teszi az esetenként gyorsan változó feladatok azonnali elvégzésére, akár saját meglévő vagy felépítendő kapacitásaira, akár gyorsan beszerezhető külső kapacitásokra építve.

A következő 2 évben ellátandó, a fejlesztéspolitikához kapcsolódó kiemelt feladathalmaz ellátásának támogatása éppen e rugalmasság alapján szervezhető egységbe a Társaság keretein belül az alábbiakban bemutatásra kerülő, javasolt struktúrában, az új koordinációs centrum, a Miniszterelnök háttérintézményeként. Megjegyezzük, hogy a fejlesztéspolitikai koordináció egy tárcaközi és feletti térbe való áthelyeződésével, érdemes lehet megvizsgálni annak lehetőségét, hogy a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium nem lenne-e képes hatékonyabb munkavégzésre egy, a core kompetenciára irányuló működéssel, pl.: egy Nemzeti Infrastruktúra Minisztériumként.

3.2. A Miniszterelnökség általi operatív átvétel

Figyelemmel a fejlesztési források felhasználásával és tervezésével kapcsolatos feladatok Kormányon belüli magas szintű átpozícionálására, indokoltta vált, hogy az ezen tevékenységeket támogató rugalmas háttérszervezet közvetlenül e szint, azaz a Miniszterelnökség irányítása alatt álljon. Ennek érdekében szükséges a Széchenyi Programiroda NpKft. Alapító okiratának és Szervezeti és Működési Szabályzatának módosítása, illetve a Társaság feletti tulajdonosi jogokat gyakorlók megváltoztatása

érdekében, a hatályos vagyonkezelési megállapodás megszüntetése, és új vagyonkezelési megállapodás megkötése már a Miniszterelnökség és az MNV Zrt. között.

A Társaság már kiemelt intézményként való újradefiniálásához **a szervezeti és személyi feltételek mellett szükséges az egyes tevékenységek szakszerű ellátása érdekében a megfelelő források rendelkezésre állása is.** A megújított Társaság költségvetése alapvetően három forrásból, az alpműködést fedező önálló költségvetési sor, EU projektek keretében szerzett projektfinanszírozás, illetve költségvetési szervek feladat- és forrásátadása révén állhat össze. A **lentiekben bemutatott, javasolt divíziók forrásai** (lásd alul részletesen is) összesen a 2012-2013 évekre nagyságrendileg **10-12 Mrd Ft körüli összegre tehetők**, amely természetesen jelentős mértékben függ a Társaság állandó létszámától, vagy az ide telepítendő funkciók tartalmától (pl.: a szintén ide telepíthető projektdoktori tevékenység keretében „doktorálandó” projektek számától, méretétől, illetve a bevonandó külső szakértők számától egyaránt). Az **egyes tevékenységekre fordítandó pontos forrásigényt a koncepcionális döntéseket követően, legkésőbb az üzleti tervekben szükséges meghatározni.**

3.3. Az egyes divíziók felépítése – lehetséges feladatai

A Miniszterelnökség mögötti új Programirodát **a következő főbb egységekkel javasolt felállítani** egy általános ügyvezető alatt:

1. Tanácsadó hálózati divízió;
2. Projektdoktori divízió;
3. Központi monitoring divízió;
4. Kiemelt projekt fejlesztési divízió;
5. Stratégiai tervezési és koordinációs divízió.

3.3.1. Tanácsadó hálózati divízió

A szervezeti egység feladata lenne a **jelenleg is működő pályázati tanácsadói hálózat a jelenleginél magasabb minőséggel való továbbműködtetése.** A divízió végigviheti a hálózat felállítására és üzemeltetésére indított VOP projektet, lehetőséget biztosítva azonban a projekten belül végrehajtható esetleges cél- és forrásmódosításokra is, figyelemmel arra, hogy a 2007-13 közötti programozási időszak hátralévő részében a pályázók számára nyújtott szolgáltatásokról folyamatosan a kedvezményezettek (már támogatásban részesített projektgazdák) projekt-végrehajtási tevékenységének támogatását szükséges erősíteni a forrásvesztés minimalizálása érdekében. A VOP projekttel együtt biztosítható forrás kb.: 2-2,5 Mrd Ft lehet.

3.3.2. *Projektdoktori divízió*

A szervezeti egység feladata a **már előkészített projektdoktori tevékenység hatékony végrehajtása** lenne. Ennek keretében a jelentős támogatást elnyert projektek végrehajtását segíti szakmai és koordinációs munkával annak érdekében, hogy a már esetlegesen lemaradásban lévő projektek felzárkózzanak, a különféle okokból meg sem kezdett projektek pedig haladéktalanul elindulhassanak, biztosítva ezzel a lekötött források garantált, lehető legnagyobb arányú szabályos felhasználását és a forrásvesztés elkerülését.

Az NFÜ projektfelügyeleti kerete átadásával biztosítható forrás kb.: 2-2,5 Mrd Ft lehet.

3.3.3. *Központi monitoring divízió*

A szervezeti egység feladata – a már kész és üzemelő, valamint a az előkészítés és fejlesztés alatt álló fejlesztéspolitikai célú és tárgyú adatbázisok és informatikai rendszerek összehangolt működtetésének szervezésén keresztül – **a fejlesztési források felhasználásának, azaz a végrehajtásnak a folyamatos nyomon követése, monitoringja és a tervezett célok megvalósulásának időközi és utólagos értékelése** lenne.

A divízió mind módszertan, mind a tevékenységtámogatás tekintetében hatékony segítséget nyújt az azonos, vagy hasonló célú, azonban az egyes szervezetekben szeparáltan, és ezért különböző módszertani alapokon, a fejlesztéspolitika egységében nem összevethető módon működő egységek számára. Emellett **a divízió folyamatos, valós idejű, hiteles és pontos tájékoztatási forrást biztosít a kormányzat döntéshozóinak mind az EU-s, mind a hazai források végrehajtása, az elérni kívánt célok teljesülése, illetve ezek elmaradása esetén az okok tekintetében.**

Az EKOP „FAIR” nevű kiemelt projektjének átiratával biztosítható forrás kb.: 2-2,5 Mrd Ft.

3.3.4. *Kiemelt projekt fejlesztési divízió*

A szervezeti egység feladata a **2007-2013-mas időszak még most elinduló és 2014-20-as programozási időszak 2014-re elkészítendő kiemelt projektjeinek teljes előkészítése** lenne, beleértve a döntéshozók számára történő azonosítási tevékenységet, majd az ennek alapján meghozott döntéseknek megfelelő részletes kidolgozási feladatokat is.

A divízió kész és képes kell legyen mind az előzetes, mind a részletes megvalósíthatósági tanulmányok elkészítésére, illetve a projektek ágazati és regionális programokba illesztésére.

Egy új VOP projekttel biztosított forrás kb.: 2,5-3 Mrd Ft lehet.

3.3.5. Stratégiai tervezési és koordinációs divízió

A szervezeti egység **koordinálhatná a 2014-20 közötti programozási időszak tervezési feladataiban részt vevő ágazati és területi szervek, illetve civil partnerek munkáját, elsősorban szervezési és adminisztrációs szinteken**, amennyiben azonban szükségesnek mutatkozik, szakmai kérdésekben is képes lehet – akár külső, magas szintű szakértelem bevonásával – támogatást nyújtani a tervezéssel megbízottak számára.

A divízió a fentieken túl felelne a tervek harmonizált egésszé építéséért a kormányzati stratégiai célok figyelembevételével, amelynek eredményeként még időben (2013. közepére) előállhatna a szakmai igényeknek megfelelő, azonban kellően koherens tervezési dokumentum-csomag és program a következő ciklusra vonatkozóan.

A részleg (vagy akár egy hatodik, külön Stratégiai tervezési divízió) **lehetőséget teremthetne a Nemzetgazdasági Minisztérium Nemzetgazdasági Tervhivatala (NGM NTH) feladatainak kiváltására is**, ami azt jelentené, hogy az évi 1 Mrd Ft-os hazai költségvetési forrás uniós forrással kiváltható lenne; az az NGM részére szabad keretként megmaradna (pl.: az új GOP (2014-2020) tervezésére is lehetne fordítani).

Az ÁROP területi tervezés támogató kiemelt projektjének átiratával biztosítható forrás kb.: 1-1,5 Mrd Ft.

Az NTH funkciójának átvétele esetén a divízió (vagy az esetleges külön részleg) további évi 1 Mrd-os VOP forrással rendelkezhet.

4. Szükséges lépések, intézkedések – indikatív ütemezéssel

A Társaság új struktúrában történő működtetése mielőbbi megkezdhetősége érdekében a következő lépések szükségesek:

	Feladat	Indikatív határidő	Felelős
1.	Dönteni szükséges a jelen koncepcióban javasolt feladatkörrel, annak esetleges módosításáról, kiegészítéséről.	2012. 09. 05.	Előterjesztő: Miniszterelnökség (ME) Határozat: NFK
2.	Meg kell határozni az ellátandó feladatok részletes tartalmát, az ezekkel kapcsolatos vezetői elvárásokat.	2012. 09. 05.	ME
3.	Dönteni szükséges a tulajdonosi jogokat gyakorló személyről (jelenleg a nemzeti fejlesztési miniszter), a felügyelőbizottság tagjainak számáról és személyeiről (jelenleg három tag), továbbá elő kell készíteni a jogszabály-, vagyongazdálkodási megállapodás és SZMSZ módosítást.	2012. 09. 12. (előkészítés) ill. 19. (döntés és hatályban léptetés)	Előterjesztő: Miniszterelnökség (ME) Határozat: NFK
4.	Ki kell nevezni az ügyvezetőt és a további vezető tisztségviselőket (helyettes,	2012. 09. 26.	A tulajdonosi jogok új gyakorlója

	Feladat	Indikatív határidő	Felelős
	divízióvezetők).		
5.	El kell készíteni a módosított feladat- és üzleti tervet.	2012. 10. 03.	Ügyvezető
6.	Az új feladatok végrehajtásához szükséges forrásokat biztosítani szükséges.	Legkésőbb az üzleti terv FB általi jóváhagyását követő nap	Előterjesztő: Tulajdonosi jogok gyakorlója Határozat: NFK