

Téma:

**A Széchenyi Programiroda
feladatai
„Háttéranyag”**

Időszak:

2012. szeptember

Dátum:

2012. szeptember 7.



SZÁZADVÉG
ALAPÍTVÁNY



SZÁZADVÉG
Gazdaságkutató zrt.



STRATEGOPOLIS
KÖMPÖLTASZTER, TÁRSADALOM- ÉS STRATÉGIAI ELEMZŐ KFT.

Az anyag az NFM_SZERZ/378/1 (2012) számú
szerződés teljesítésére készült.

A Széchenyi Programiroda feladatai

Vezetői összefoglaló:

A Miniszterelnök az ország válságból való kilábalása és felemelkedése szempontjából nemzetstratégiai jelentőségűnek minősítette az EU-s források minél teljesebb körű, gyors és hatékony lehívását. Erre alapozva az intézményrendszer felelős szereplőinek a teljes rendelkezésre álló keret 95%-ban határozta meg a minimálisan elköltendő forrástömeget. Mivel az Nemzeti Fejlesztési Minisztérium (NFM) által vezetett intézményrendszer egyre távolabb került a cél elérésétől és érdemi gyorsítást nem tudott megvalósítani, a Miniszterelnök a kapcsolódó legfelsőbb szintű döntéseket felgyorsítandó 2012 nyarán létrehozta a Nemzeti Fejlesztési Kormánybizottságot (NFK), melynek titkárságát a Miniszterelnökség (ME) létrehozott helyettes államtitkárságba telepítették (ME FI).

A Miniszterelnökség forrásai ugyanakkor nem elegendőek a kapcsolódó, kiemelt fontosságú feladatok maradéktalan ellátására, főként, figyelembe véve, hogy a Miniszterelnöki cél eléréséhez a következő funkciók biztosítása feltétlenül szükséges:

- Olyan országos hálózat, mely a futó projektekről, ill. az önkormányzatok jövőbeli fejlesztési igényeiről közvetlen és integrált információval bír, ezzel elősegíti, hogy a Kormányfő döntési helyzetben legyen;
- Olyan átfogó, valós idejű és integrált informatikai és kontrolling rendszer kialakítása, amely saját adatokkal rendelkezik, nem függ mások (sokszor ellentmondó) információitól, és a teljes hazai, illetve uniós fejlesztési forrástömeget kiterjed;
- Olyan saját szakértő csapat, amely bárhol az országban bevethető, és amely képes megakadt, vagy bedőléssel veszélyeztetett projektekről érdemi értékelést adni, ill. javaslatot tenni arra, hogy azokat folytatni vagy leállítani érdemes, ill. képesek jelentős számú új projektet fejleszteni már 2014-re, amelyeket akkor meg lehet hirdetni (ellenkező esetben várni kell a 2014-2020 pénzek megérkezésére, pályáztatásokra, így érdemben bejelenthető projektek 2016 előtt nem lesznek).

Felmérésünk alapján jelenleg egyetlen olyan szervezet van az intézményrendszerben, amely a fentieket gyors átszervezéssel biztosíthatná, s melyet a Miniszterelnökség az NFM-től át is tudna venni. Ez az NFM éépen megszűnő Fejlesztéspolitikai Koordinációs Államtitkársága alatti Széchenyi Programiroda Nonprofit (SZPI) Kft., amely 2010. óta működik, jelenleg közel 200 fő dolgozik ott, s országos hálózattal is rendelkezik. Feladata jelenleg csupán a helyi projektfejlesztés támogatására terjed ki, de a Miniszterelnökség általi átvétel esetén, 100 %-ban uniós forrásból (kb.: 10 Mrd Ft-os nagyságrendben) néhány hónap alatt képessé tehető a fenti feladatok teljes köre ellátására. Mivel EU-s szakértőkből jelentős hiány van, így külsős

tanácsadókat is kell majd alkalmaznia az érintetteknek, s ez a szervezet ennek a menedzselésére is alkalmas lehet; mi is innen várjuk a jövőbeli megrendelések egy jelentős részét.

I. AZ ÁTSZERVEZÉS VÁRHATÓ HATÁSAI:

1. A VÉGREHAJTÁS FELTÉTELEI

Az átszervezés végrehajtásának feltétele, hogy a kapcsolódó Kormánydöntésben szereplő lépések alapján a Társaság alapító okiratának, valamint szervezeti és működési szabályzatának módosítása megtörténjen, a feladatcsoportokhoz kapcsolódó EU finanszírozású projektek átadásra kerüljenek, a szükséges személyi döntések megszülessenek.

A feladat végrehajtásához szükséges egyéb személyi és tárgyi feltételek ütemezetten rendelkezésre állnak, illetve bocsáthatók.

A Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft.-hez kapcsolódó központi egységek (ügyvezetőség, HR, pénzügy, stb.) a funkció-bővülés okán jelentkező többletforrás-igénye az egyes divíziók finanszírozási alapját képező program- és projekt-forrásokból biztosítható; beleértve a 2013. január 1-től esedékes új, nagyobb bérleménybe való költözés, vagy a kiegészítő informatikai háttér forrás-igényeit is.

Az egyes új feladatterületeken a finanszírozás alapját a kapcsolódó, uniós forrásokra épülő program- és projekt-források biztosítják, melyek esetében – igény szerint – a támogatási szerződések módosításával az esetleges humánerőforrás és egyéb többletigények is kezelhetők.

2. A TÁRSADALMI HATÁSOK ÖSSZEFOGLALÁSA

Magyarország versenyképessége javításának, a foglalkoztatás bővítésének, az egyensúlyteremtés és a gazdasági növekedés ösztönzésének egyik fontos eszköze az uniós források minél gyorsabb és hatásosabb felhasználása, illetve ennek alapfeltételeiként egyrészt a fejlesztési források költségének folyamatos és valós adatokon nyugvó nyomon követése, másrészt a megalapozott és tényleges társadalmi és gazdasági hatások kiváltására képes tervek, programok és projektek gyors és eredményes elkészítése, elindítása és megvalósításának támogatása.

Az átszervezésből származó irányítási jogok és a feladatok módosításával biztosított előnyök közvetlenül is érvényesülnek a támogatáskezelésben résztvevő intézményrendszerben. A hazai költségvetés forrásai nem, vagy kevéssé kerülnek igénybe vételre; a döntési idők és folyamatok gyorsabbak és hatékonyabbak lesznek. Az átszervezési koncepció az intézményrendszeri szereplők munkája támogatására mind a tervezés, mind a végrehajtás szabályozása és ellenőrzése tekintetében új és a jelenleginél alkalmasabb eszközöket vezet be. Mindez az eddigieknél megalapozottabb és indokoltabb, valóban kereslet-vezérelt

projektek kidolgozásához, kiválasztásához és az egyes projektek támogatott megvalósításához vezethet, amely összességében, rövid és hosszútávon is elősegíti a nemzetgazdasági célok elérését; a gyorsabb és hatásosabb fejlesztési forrás felhasználást.

3. TÁRSADALMI KÖLTSÉGEK

A tervezett változtatásnak közvetlen társadalmi költsége nincs; a vállalkozások, a háztartások, illetve a társadalom egyes csoportjainak pénzügyi terheit nem érinti.

4. KÖLTSÉGVETÉSI HATÁSOK

A tervezett változtatási javaslat elfogadása a magyar költségvetést terhelő kiadásnövekedéssel nem jár. Az egyes, jelenleg hazai forrással fedezett funkciók tevékenységeinek uniós forrással való kiváltása költségvetési forrás megtakarítást biztosít. A Széchenyi Programiroda NpKft. tevékenysége vonatkozásában a felmerülő többletfinanszírozások a folyamatban lévő és újonnan indítandó VOP, ÁROP és EKOP projektek kerete terhére 100%-ban uniós forrásból finanszírozhatók. A kapcsolódó jövőbeni előterjesztésben javasolt feladatátcsoportosítás az egy szervezetben jelentkező feladat végrehajtáshoz kapcsolódó adminisztratív terhek költséghatékonysága okán várhatóan további jelentős költségmegtakarítást, illetve a gyorsabb és eredményesebb uniós forrásköltés okán – már rövidtávon is – többlet költségvetési bevételeket is generál.

Az új feladatok végrehajtásához szükséges emberi erőforrás szükségletek a Társaság jelenlegi állományának és az átvett feladatokat jelenleg végzők esetleges átcsoportosításával, az esetleges többletigények az említett EU források felhasználásával biztosíthatóak.

5. EGÉSZSÉGÜGYI ÉS KÖRNYEZETI HATÁSOK

A tervezett változtatásnak egészségügyi és környezeti hatása nincs.

II. AZ ÁTSZERVEZÉS MODELLE

1. Összefoglaló megállapítások

A 2007-2013 közötti időszak uniós forrásai tekintetében egyre kisebb az esélye a miniszterelnöki célkitűzés (minimum 95%os költség) elérésének, amely nélkül szinte lehetetlen akkora beruházási volument elérni, amely szükséges lenne hazánk válságból való kitörése és a Kormányprogram fő célkitűzéseinek eléréséhez. A hazánk számára körülbelül 6.500 Mrd Ft uniós forrást biztosító 2014-2020-as uniós költségvetési időszaki előkészületek kapcsán szintén megállapítható, hogy több szempontból is kérdéses a következő pénzügyi időszak forrásai lehívhatósága, ill. annak 2014-es megkezdhetősége, hiszen az érdemi előkészítő munka még nem kezdődött el.

E kialakult helyzet egyik kiemelt okozójának, **az intézményrendszer egyes szereplői közötti kommunikáció lassú, túlformalizált és egyes dimenziókban alacsony hatékonyságú működésének felszámolására felállításra került a Nemzeti Fejlesztési Kormánybizottság** (140/2012 (VII.2) Kormányrendelet), amelynek célja a jelentős tartalékokkal rendelkező a kommunikációs hatékonyság javítása. Az új Kormánybizottság felügyeli a jövőben a fejlesztéspolitikai tevékenység irányítási, finanszírozási, intézményi és szabályozási rendszerének kialakítását.

Ennek kiemelt jelentőségű titkársági feladatait a **Miniszterelnökség** Fejlesztési Irodája (ME FI) látja el. Ezzel létrejön egy új **fejlesztéspolitikai koordinációért felelős, immáron tárcaközi, ill. tárcák feletti központ**, melynek feladata a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Fejlesztéspolitikai Koordinációért Felelős Államtitkársága korábbi koordinációs feladatainak ellátása is lesz.

Az ME FI számára kiemelten szükséges egy **releváns és rugalmas háttérintézmény, amely a kormányzati szándékokhoz illeszkedő, azok hatékony és hatásos megvalósítását támogatóeszközként funkcionál**. A jelen elemzésre épülő előterjesztés szerint ez az eszköz az elmúlt két évben jelentősen átalakult Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft. (ill. korábbi PROMEI NpKft.) újrászervezett intézménye lehet.

A megújított Programirodába javasolt valamennyi tevékenységi kör a Magyarország számára a jelenlegi ciklusban rendelkezésre álló EU források, illetve hazai fejlesztési pénzeszközök gyors, hatékony és szabályszerű felhasználásának, illetve a 2014-20 közötti időszak fejlesztési terveinek határidőre történő előkészítésének támogatására irányul.

Jelen tanulmány, egy esetleges erre épülő későbbi előterjesztés kapcsán a tevékenységi körök bemutatása mellett a Széchenyi Programiroda NpKft. átalakításához szükséges főbb lépéseket, illetve az új szervezet működtetésére fordítandó forrásokat is bemutatja. Természetesen az erre épülő előterjesztés elfogadása után, annak megfelelően szükséges lesz az átalakulás részletes megtervezése, majd annak alapján a művelet gyors és koordinált végrehajtása.

2. Előzmények – jelenlegi helyzet

2.1. A PROMEI Kht. korábbi működése; eredmények, tapasztalatok

A PROMEI Modernizációs és Euroatlanti Integrációs Projekt Iroda Közhasznú Társaságot (PROMEI Kht.) 1996. február 28-án alapította a Miniszterelnöki Hivatal (MEH (lásd a korábbi Miniszterelnökség)) a modernizációs és integrációs folyamatok elősegítésére, kormányzati feladatok támogatására és egyes kiemelt, országos jelentőségű mintaprogramok, mintaprojektek előkészítésére, végrehajtásuk menedzselésére.

A Társaság 2009. április 14-től PROMEI Modernizációs és Euroatlanti Integrációs Projekt Iroda egyszemélyes, közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságként (PROMEI) működött. A társaság felett a tulajdonosi jogokat a Magyar Állam nevében – a Nemzeti Vagyongazdálkodási Tanács döntése alapján megkötött vagyonkezelési szerződés szerint – a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium (NFGM) gyakorolta. Az Alapító jogkörét és hatáskörét a Társaság Alapító Okirata, valamint a tulajdonosi joggyakorlásról rendelkező (MNV Zrt. és a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium között 2008.05.30. napján létrejött SZT 27559) Megállapodás tartalmazta. A nemzeti fejlesztési és gazdasági miniszter feladat- és hatásköréről szóló 134/2008.(V.14.) Korm. Rendelet és a NFGM Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 1/2008. (MK100.) utasítás határozta meg, hogy a PROMEI felett az NFGM látta el a szakmai felügyeletet és tulajdonosi joggyakorlást a Társasági és Intézmény-felügyeleti Bizottsága útján. Az NFGM SZMSZ-e alapján a Társasági és Intézmény-felügyeleti Bizottság vezetője a kabinetfőnök, így valamennyi szervezeti döntéssel, személyi kérdéssel, illetve a létesítő okiratban meghatározott tulajdonosi döntést igénylő kérdéssel kapcsolatban az NFGM kabinetfőnöke volt az illetékes.

A PROMEI működési költségeit a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ), mint Támogató biztosította, akivel a PROMEI minden évben a költségvetési törvényben meghatározott támogatásra szerződést kötött. 2007. szeptemberétől a Társaság üzleti tevékenységet – a Támogató iránymutatása alapján – már nem végzett, így az kizárólag az NFÜ kiemelt háttérintézményeként működött.

A **PROMEI** tevékenysége kapcsán összefoglalóan megállapítható, hogy az:

1. **a fejlesztéspolitikai központi koordinációs szereplők**(MEH, majd az NFGM, ill. az NFÜ) **támogatására, azok közvetlen háttérintézményeként jött létre;**
2. **a hazai költségvetést nem terhelve** uniós forrásokból **került finanszírozásra;**

3. érdemi és kiemelt szerepet töltött be az uniós források elosztásában, hiszen biztosította:

- a kapcsolódó szakértői és egyéb beszerzések során az államigazgatásénál gyorsabb és hatékonyabb lebonyolítást és a MEH, az NFGM, ill. az NFÜ szakmapolitikai érdekei képviseletét;
- a MEH, az NFGM, ill. az NFÜ kiemelt szakértői számára egy, az államigazgatásénál lényegesen kedvezőbb motivációs keretet;
- az egyes komplex, sokszereplős feladatoknál a piaci színvonalnak megfelelő professzionális projekt és program menedzsmentet;
- a szükséges program- és projektfejlesztési (mentorálási) és projektdoktorálási szakértést;
- a helyi információk és érdekek rendszerezett becsatornázását és annak rendszerezését –koordinációját; közte az egyes helyi szakmapolitikai szereplőkkel való intézményesített kapcsolattartást.

A kormányváltást megelőzően **a Társaság szerződött feladat-ellátást 2010. július 31-ig végezhetett, ezt követően az intézmény vezető-, név-, szervezet- és profilváltáson esett át, és Széchenyi Programiroda (SzPI) Nonprofit Kft-ként működött tovább.**

Fontos megjegyezni, hogy tárgyi módosításokat közvetlenül megelőző néhány hónapban a **PROMEI akkori vezetői részéről a jelenlegihez több szempontból hasonló, komplex, a tevékenységi körökre és a szervezeti felépítésre irányuló koncepciós javaslat is készült, az új tulajdonos, az Nemzeti Fejlesztési Minisztérium (NFM), illetve annak fejlesztéspolitikai koordinációs államtitkársága azonban akkor más irányok mentén tartotta fontosnak a Társaság átalakítását – annak ugyanis legtöbb funkcióját saját maga kívánta átvenni és ellátni.**

2.2. A Széchenyi Program Iroda jelenlegi működése; eredmények, tapasztalatok

A Kormány a Széchenyi Programirodáról szóló 68/2011. (IV. 28.) Korm. rendelettel az Új Széchenyi Tervben meghirdetett „pályázóközpontúság, minőség és hatékonyság elveinek megvalósulása” érdekében hozta létre a Széchenyi Programirodák rendszerét, amelynek működtetésére a Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft-t jelölte ki.

A kormányrendelet hatályos szövege szerint az Irodák feladata a pályázók és kedvezményezettek helyben történő támogatása a fejlesztési források felhasználásának

elősegítése érdekében. Az Irodák ennek keretében segítik céljaik megvalósításában a pályázókat és a pályázni szándékozó személyeket, szervezeteket.

A Kormányrendeletben kapott felhatalmazás alapján a nemzeti fejlesztési miniszter a Széchenyi Programirodák működésének szabályairól szóló 48/2011. (IX. 19.) NFM rendeletben szabályozta a Széchenyi Programirodák irányítását és szervezetét, valamint a munkatársainak jogállását és az összeférhetetlenségi kérdéseket. A **SzPI Npkft.** a jelenlegi szervezeti és működési formában lényegében kizárólag **az európai uniós források végső kedvezményezettjei számára nyújt szakmai támogatást**, azaz azt segíti elő, hogy a rendelkezésre álló forrásokra megfelelő nagyságú pályázói igény generálódjon.

A **PROMEI** feladatai átvételében rejlő lehetőségeket felismerve, annak **korábbi kiemelt szerepét garantáló egyéb funkciókat az NFM Fejlesztéspolitikai államtitkársága, saját hatáskörében kívánta ellátni.** A 2010-ben kialakított új munka- és felelősség-megosztásban ugyanakkor **éppen a PROMEI korábbi előnyei nem érvényesülhettek** (a gyors és az államigazgatásénál hatékonyabb tudás bevonás, ill. az annál magasabb minőségű motivációs mix alkalmazása).

Miközben a belső kapacitásokra épülő NFM Fejlesztéspolitikai államtitkárság (NFM FKFA) mennyiségi és minőségi erőforrás-problémákkal tűzdelt maradt, **az irányítási oldalon is lassúság jellemezte az egyes fejlesztéspolitikai intézmények közötti kommunikációt.** Az **NFM FKFA a helyzet megoldását a szabályozási kérdésekben látta, de ezek nem voltak képesek hatékonyan feloldani a fejlesztéspolitikai célok elérését lehetővé tevő három fő szűk keresztmetszetet** (1. a valós irányítás és koordináció hiányát; 2. a pályázói oldal forrás és tudás hiányát és 3. az egyéb jogi szabályozási deficiteket).

A leginkább elfogadott iránymutató vízió **a miniszterelnök által deklarált célkitűzés** volt (minimum 95%os költés), melynek **teljesítési esélye 2012. tavaszára jelentősen lecsökkent;** az ehhez képezett tervpályától ekkorra már döntően elmaradt a kifizetési tényszám: a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ) időarányosan csak kb. 60%-ban tudja teljesíteni a miniszterelnöki célkitűzés teljesítéséhez kialakított uniós forrás kifizetési tervet.

A helyzet súlyosságát és a Széchenyi Programirodában rejlő, kihasználatlan lehetőségeket felismerve **2012. tavaszán már felmerült a „régi-új PROMEI” víziója, ugyanakkor az akkori szervezet már nem volt képes érdemi változtatásokra,** ugyanis: a megfelelő szakértők gyors megtalálása hiányában, és az NFÜ-vel való hatalmi és hatásköri harcokban az SzPI csak lassan

állhatott volna fel, és akkori humán erőforrás állománya is jelentős szakmai hiányosságokkal volt terhelt.

A Programiroda egyetlen létező funkciója kapcsán is erodálódott annak korábbi pozíciója.

Az SzPI:

- **szakmai presztízse** ma már a helyi szakmapolitikai szereplők körében is **alacsony**; a **kapcsolódó asszociációk inkább negatívak**;
- működése **valós többlet-értéket alig generál**, ugyanis nem tud válaszokat és megoldást kínálni az uniós forrásokkal kapcsolatos jelenlegi legnagyobb kihívásokra, közte a még rendelkezésre álló, már pályázatokkal, vagy támogatási szerződésekkel is lefedett források veszteségek nélküli gyors kifizetésének elősegítésére, vagy a projektfejlesztés támogatására;
- **jelenlegi tulajdonosa fejlesztéspolitikai koordinációs szerepe az NFM-en belül gyakorlatilag megszűnt**; az érintettek nem tudják érdemben kihasználni a szervezetben rejlő szakmai, irányítási és hatalom technikai lehetőségeket.

A Miniszterelnökségben létrejövő új fejlesztéspolitikai koordinációs központtal együtt felmerült, hogy az egykori **PROMEI-hez több szempontból hasonlóan, komplex és erős háttérszervezetként újra lehetne definiálni és pozicionálni a Programirodát** – tanulva az NFM FKFA hibájából: azaz a legtöbb funkcióját az irodán belül tartva és nem saját maga által átvéve és ellátva.

3. A javasolt szervezeti átalakítás és feladatkör módosítás

3.1. Az új Széchenyi Programiroda NpKft.

A megújított Széchenyi Programiroda, mint elődje a PROMEI és mint állami tulajdonban álló gazdasági társaság (Társaság) – jelenlegi feladatainak minőségivé váló ellátásán túl –**kiválóan alkalmas olyan háttértevékenységek hatékony ellátására, amelyeket a meghatározott feladat- és hatáskörrel rendelkező klasszikus központi államigazgatási intézmények (minisztériumok, egyéb költségvetési szervek) forrás, kapacitás és speciális szakértelem hiányában nem képesek saját szervezeteiken belül ellátni.** A Társaságot mindig is jellemző rugalmassága alkalmassá teszi az esetenként gyorsan változó feladatok azonnali elvégzésére, akár saját meglévő vagy felépítendő kapacitásaira, akár gyorsan beszerezhető külső kapacitásokra építve.

A következő 2 évben ellátandó, a fejlesztéspolitikához kapcsolódó kiemelt feladathalmaz ellátásának támogatása **éppen e rugalmasság alapján szervezhető egységbe a Társaság keretein belül az alábbiakban bemutatásra kerülő, javasolt struktúrában, az új koordinációs centrum, a Miniszterelnök háttérintézményeként.**

3.2. A Miniszterelnökség általi operatív átvétel

Figyelemmel a fejlesztési források felhasználásával és tervezésével kapcsolatos feladatok Kormányon belüli magas szintű átpozicionálására, indokoltá vált, hogy az ezen tevékenységeket támogató rugalmas háttérszervezet közvetlenül e szint, azaz a Miniszterelnökség irányítása alatt álljon. Ennek érdekében szükséges a Széchenyi Programiroda NpKft. Alapító okiratának és Szervezeti és Működési Szabályzatának módosítása, illetve a Társaság feletti tulajdonosi jogokat gyakorlók megváltoztatása érdekében, a hatályos vagyonkezelési megállapodás megszüntetése, és új vagyonkezelési megállapodás megkötése már a Miniszterelnökség és az MNV Zrt. között.

A Társaság már kiemelt intézményként való újradefiniálásához **a szervezeti és személyi feltételek mellett szükséges az egyes tevékenységek szakszerű ellátása érdekében a megfelelő források rendelkezésre állása is.** A megújított Társaság költségvetése alapvetően három forrásból, az alpműködést fedező önálló költségvetési sor, EU projektek keretében szerzett projektfinanszírozás, illetve költségvetési szervek feladat- és forrásátadása révén állhat össze.

A lentiekben bemutatott, javasolt divíziók forrásai összesen a 2012-2013 évekre nagyságrendileg **8-10MrdFt körüli összegre tehetők**, amely természetesen jelentős mértékben függ a Társaság állandó létszámától, vagy az ide telepítendő funkciók tartalmától (pl.: az egyes mentorálandó projektek számától, méretétől, illetve a bevonandó külső szakértők számától egyaránt). Az **egyes tevékenységekre fordítandó pontos forrásigényt a koncepcionális döntéseket követően, legkésőbb az üzleti tervekben szükséges meghatározni.**

3.3. Az egyes divíziók felépítése – lehetséges feladatai

A Miniszterelnökség mögötti új Programirodát **a következő főbb egységekkel javasolt felállítani** egy általános ügyvezető alatt:

1. Széchenyi Programirodák (tanácsadó hálózati) divízió;
2. Integrált kormányzati fejlesztéspolitikai monitoring divízió;
3. Kiemelt nemzeti projekt- és programfejlesztési divízió;
4. Területi alapú tervezéskoordinációs divízió.

3.3.1. Széchenyi Programirodák (tanácsadó hálózati) divízió

A szervezeti egység feladata lenne a **jelenleg is működő pályázati tanácsadói hálózat a jelenleginél magasabb minőséggel való továbbműködtetése**. A divízió végigviheti a hálózat felállítására és üzemeltetésére indított VOP projektet, lehetőséget biztosítva azonban a projekten belül végrehajtható esetleges cél- és forrásmódosításokra is, figyelemmel arra, hogy a 2007-13 közötti programozási időszak hátralévő részében a pályázók számára nyújtott szolgáltatásokról folyamatosan a kedvezményezettek (már támogatásban részesített projektgazdák) projekt-végrehajtási tevékenységének támogatását szükséges erősíteni a forrásvesztés minimalizálása érdekében.

3.3.2. Integrált kormányzati fejlesztéspolitikai monitoring divízió

A szervezeti egység feladata – a már kész és üzemelő, valamint az előkészítés és fejlesztés alatt álló fejlesztéspolitikai célú és tárgyú adatbázisok és informatikai rendszerek összehangolt működtetésének szervezésén keresztül –**a fejlesztési források felhasználásának, azaz a végrehajtásnak a folyamatos nyomon követése, monitoringja és a tervezett célok megvalósulásának időközi és utólagos értékelése** lenne.

A divízió mind módszertan, mind a tevékenységtámogatás tekintetében hatékony segítséget nyújt az azonos, vagy hasonló célú, azonban az egyes szervezetekben szeparáltan, és ezért

különböző módszertani alapokon, a fejlesztéspolitika egységében nem összevethető módon működő egységek számára. Emellett **a divízió folyamatos, valós idejű, hiteles és pontos tájékoztatási forrást biztosít a kormányzat döntéshozóinak mind az EU-s, mind a hazai források végrehajtása, az elérni kívánt célok teljesülése, illetve ezek elmaradása esetén az okok tekintetében.**

3.3.3. Kiemelt nemzeti projekt- és programfejlesztési divízió

A szervezeti egység feladata a folyamatban lévő három (az Ős-Dráva, a Tisza tó és a Tokaj programok), illetve az esetleges jövőbeni egyéb kiemelt nemzeti programok, továbbá a 2007-2013 közötti időszak megvalósítás előtt álló és a 2014-20-as programozási időszakban (2014-re elkészítendő) kiemelt kormányzati figyelmet igénylő projektek és programok előkészítése, fejlesztése és azok megvalósításának szükség szerinti támogatása, beleértve a döntéshozók számára történő azonosítási tevékenységet, majd az ennek alapján meghozott döntéseknek megfelelő részletes kidolgozási feladatokat is.

A divízió kész és képes kell, legyen mind az előzetes, mind a részletes megvalósíthatósági tanulmányok elkészítésére, illetve a projektek ágazati és regionális programokba illesztésére.

3.3.4. Területi alapú tervezéskoordinációs divízió

A szervezeti egység **koordinálhatná a 2014-20 közötti programozási időszak tervezési feladataiban részt vevő ágazati és területi szervek, illetve civil partnerek munkáját, elsősorban szervezési és adminisztrációs szinteken**, amennyiben azonban szükségesnek mutatkozik, szakmai kérdésekben is képes lehet – akár külső, magas szintű szakértelem bevonásával – támogatást nyújtani a tervezéssel megbízottak számára.

A divízió a fentiekén túl felelne a tervek harmonizált egészé építéséért a kormányzati stratégiai célok figyelembevételével, amelynek eredményeként még időben (2013. közepére) előállhatna a szakmai igényeknek megfelelő, azonban kellően koherens tervezési dokumentum-csomag és program a következő ciklusra vonatkozóan.